

# La sal y la plata

Trabajo y cultura en la construcción regional  
del México neoliberal

Inés Isabel Cortés Campos



El Colegio de Michoacán

# Índice

<b>Agradecimientos</b> .....	11
<b>Introducción</b> .....	13
Una perspectiva sobre el neoliberalismo mexicano .....	18
Minerales y extractivismo en el México neoliberal .....	21
Ejes de análisis .....	26

## **Primera parte. Transiciones. La minería de Fresnillo**

<b>1. Fresnillo y sus minas</b> .....	33
Primera fase: reservas históricas .....	39
Segunda fase: nuevas reservas .....	47
<b>2. Reglamentación moderna en la minería de Fresnillo (1923-1971)</b> .....	53
La fundación del sindicato de mineros de Fresnillo .....	54
Prácticas y percepciones en torno a enfermedad y accidentes de trabajo .....	59
Las jerarquías y la organización del trabajo .....	78
Mineros y política .....	86
<b>3. Un nuevo orden en las minas de Fresnillo (1971-2009)</b> .....	99
Poderes vulnerados .....	100
Huelga en 1980 .....	105
Reorganización del trabajo .....	112
Una mina renovada .....	118
Seguridad, riesgo y salud en la minería neoliberal .....	127

Enfermedades profesionales.....	136
La procesión de las antorchas.....	141
<b>4. La reglamentación en sus márgenes. Auge y crisis de la minería informal en Fresnillo.....</b>	<b>149</b>
¿Quiénes son los gambusinos?.....	151
Las grietas de la reglamentación.....	154
Sustracción hormiga.....	155
Subcontratación y las bases de la minería informal.....	157
Alianzas convenientes.....	163
Pequeños mineros. Intermediarismo y procesos mercantiles.....	169
Organización social en la minería informal.....	172
La cuadrilla de gambusinos.....	174
Parentesco, comunidad de origen y patrón de residencia.....	176
La crisis de la minería informal.....	179
Las minas como patrimonio. La autodefensa de los gambusinos.....	183
Sumario.....	186
<b>Segunda parte. Permanencias. La extracción de sal en la costa de Yucatán</b>	
<b>5. Paisajes salineros de producción.....</b>	<b>193</b>
ISYSA.....	194
El proteccionismo mexicano de la sal y su transición neoliberal.....	196
Las salinas costeras de Yucatán.....	208
Aprovechamiento extensivo de las salinas.....	211
Modernización productiva y uso intensivo de las salinas.....	213
<b>6. Construcción y afianzamiento de un sistema de reglamentación (1946-1980).....</b>	<b>217</b>
Un enclave salinero.....	217
Una institución social total.....	220
Economía moral y el personalismo de las relaciones sociales.....	224
El trabajo.....	227

<b>7. La reglamentación y sus permanencias (1980-2009)</b> .....	231
El desafío al enclave.....	232
El sindicato de salineros y sus conquistas.....	238
La permanencia del enclave.....	239
Precariedades emergentes.....	242
<b>8. Un trabajo devaluado. La extracción artesanal de sal</b> .....	247
Celestún y la extracción de sal.....	248
El ciclo productivo de la extracción de sal en Celestún.....	252
El cooperativismo salinero de Celestún.....	257
Individuos.....	261
Familias.....	265
Un trabajo artesanal.....	269
Sumario.....	277
<b>Epílogo. La construcción diferencial del México neoliberal</b> .....	279
Reconfiguraciones locales de la reglamentación.....	279
Centros y periferias.....	282
<b>Anexo 1. Glosario de términos mineros de Fresnillo</b> .....	287
<b>Anexo 2. Glosario de términos propios de la actividad salinera en Yucatán</b> .....	291
<b>Fuentes consultadas</b> .....	293
<b>Índice temático</b> .....	307
<b>Índice de fotografías, tablas, mapas y diagramas</b>	
Fotografía 1.1 Vista este del cerro de Proaño.....	38
Fotografía 3.1 Trabajo en parejas.....	125
Fotografía 3.2 Encendiendo las antorchas.....	143